



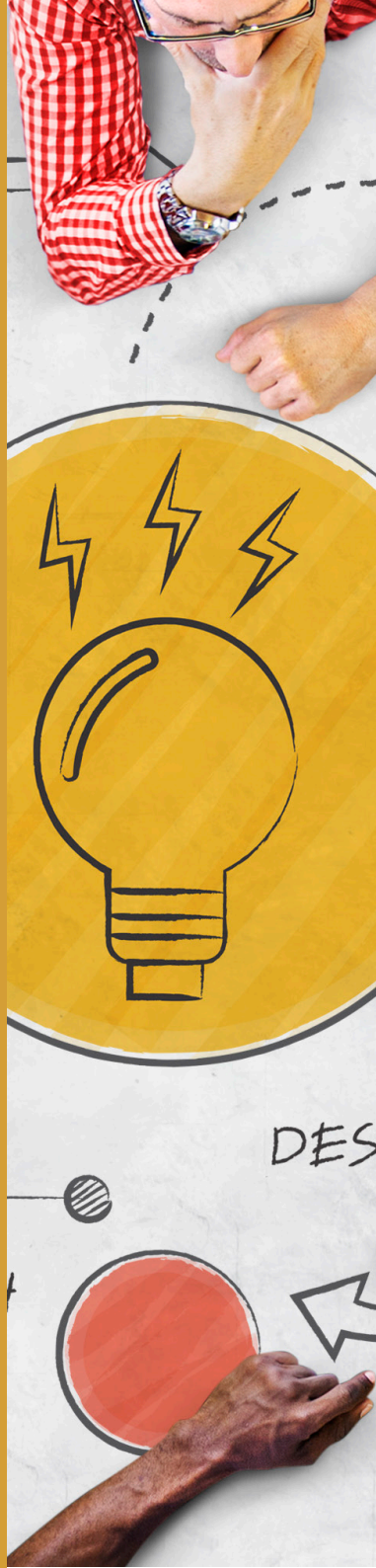
UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

DIREZIONE
AMMINISTRAZIONE
FINANZA E CONTROLLO

XVI EDIZIONE
marzo - novembre 2023

Master **Cfo**
ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari



IL MASTER

Il Master **CFO. Direzione Amministrazione, Finanze e Controllo** è un prodotto innovativo nella formazione manageriale frutto della collaborazione sinergica fra l'**Università di Pisa** e **ANDAF**.

Il corso si svolgerà a distanza utilizzando la piattaforma Microsoft Teams.

È il primo Master in Italia che realizza un percorso di formazione executive centrato sull'Amministrazione, Finanza e Controllo.

Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo, integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti.

"Il ruolo del CFO necessita sia di conoscenze formali che di esperienza pratica.

Master CFO:

la migliore accademia e il miglior professionismo miscelati in format sapientemente bilanciato ed attuale, allineato alle esigenze del mercato.

Un programma vario e completo che supera il concetto di "aula" ed approssima piuttosto quello di "palestra".

Un network di specialisti collegati dall'opportunità di restare in contatto grazie anche all'associazione Alumni.

Daniela Conforti
Analista Finanziario

Presidente Associazione Master CFO (AMCFO)
Associazione Ex Allievi Master CFO



IL CORSO

Il Master CFO in Amministrazione Finanza e Controllo si rivolge a laureati occupati in aziende private o pubbliche che intendono acquisire una maggiore qualificazione **senza interrompere l'attività di lavoro**.

Il corso infatti si svolge il **venerdì pomeriggio** (14:30-19:30) e il **sabato mattina** (9:00-13:00) a **settimane alterne**.

Il Master di II livello offre un percorso formativo part-time di elevato profilo dell'area dell'amministrazione e del bilancio, del controllo e della finanza.

Con la partecipazione al master si conseguono 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).

Il Master è accreditato presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e di Esperti Contabili per l'ottenimento dei Crediti Formativi Professionali.

LE FINALITÀ

Il contenuto didattico del Master ha lo scopo principale di contribuire alla "costruzione" delle **conoscenze, abilità e competenze** necessarie per assumere ruoli di elevata responsabilità aziendale, nell'ambito della direzione amministrazione, finanza e controllo.



LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo marzo-novembre 2023 ed è strutturato in:

-18 moduli didattici a distanza in modalità interattiva utilizzando la piattaforma **Microsoft Team**

Il programma didattico prevede interventi di docenti provenienti dai migliori atenei italiani.

Ampio spazio è, inoltre dedicato alle **testimonianze operative di CFO e managers di primarie aziende nazionali e internazionali**, così come delle **principali società di consulenza**.

Discussioni di casi, esercitazioni e applicazioni e-learning concorrono a promuovere la partecipazione attiva degli allievi.

Per il conseguimento del titolo di **Master Universitario** è prevista una parte applicativa nell'elaborazione di un **project work**.

NORME PER L'AMMISSIONE

I candidati dovranno essere laureati in Economia o discipline assimilate, oppure in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

**Scadenza bando di iscrizione:
24 Gennaio 2023.**

La quota di partecipazione è di 5.800 euro pagabili in 3 rate ed include tutto il materiale didattico, libri, dispense.



PROGRAMMA DIDATTICO

I PARTE - AMMINISTRAZIONE E BILANCIO

- Principi contabili I
- Principi contabili II
- Business combinations e bilancio consolidato
- Sistema dei controlli interni per il financial reporting e dirigente preposto (L. 262/2005)
- Merger & Acquisition
- Analisi economica-finanziaria per le decisioni strategiche

II PARTE - FINANZA

- Strumenti e tecniche di finanziamento
- Scelte di investimento e capital budgeting
- Riflessi fiscali del bilancio di esercizio
- Financial risk management
- Business Plan

III PARTE - CONTROLLO DI GESTIONE

- Cost Management
- Valutazione delle Performance
- Budgeting e Business Game
- Reporting Direzionale

**SONO DISPONIBILI
BORSE DI STUDIO
A COPERTURA PARZIALE
DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE.**

**Per la procedura di iscrizione
è possibile consultare il
sito web del master:**

www.mastercfo.it

ARGOMENTI

- Il bilancio IFRS in Italia: soggetti obbligati e non
- Gli schemi di bilancio ias/ifrs immobilizzazioni materiali e beni in leasing
- Casi applicativi
- Attività immateriali e impairment test
- Gestione del processo di impairment test nei gruppi aziendali
- Le operazioni di business combinations secondo gli IAS/IFRS
- Elementi di bilancio consolidato
- Analisi economico - finanziarie per le decisioni strategiche
- Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari
- Il risk assessment e la redazione delle procedure amministrativo-contabili
- Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese
- Il project financing: il caso enel green power
- Scelte investimento e capital budgeting: principi e strumenti
- Scelte investimento e capital budgeting: casi applicativi
- Rapporto tra fiscalità e bilancio di esercizio civilistico
- Elementi di fiscalità internazionale
- La gestione dei rischi finanziari: gli strumenti derivati
- La valutazione degli strumenti finanziari nel bilancio di esercizio
- Business plan
- Turnaround e piani di risanamento
- Il CFO quale advisor interno nelle ristrutturazioni finanziarie delle PMI
- Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition
- Strumenti per l'analisi dei costi basata sulle attività
- Esercitazioni e applicazioni su cost management
- Il sistema di controllo di gestione budgeting economico per segmento
- Esercitazioni e applicazioni su budgeting
- La valutazione delle performance per il strategico
- Il reporting direzionale per business unit: il caso Enel Green Power
- L'analisi degli scostamenti e il reporting direzionale
- Il reporting direzionale: il caso ferrovie dello stato
- Casi ed esercizi di reporting direzione tramite excel



LE AZIENDE PARTNER

accenture



IBM

CLARIANT

Cogitek
SOLUZIONI PER UNA GOVERNANCE INTEGRATA

pwc

enel

EY
Building a better
working world

FERROVIE
DELLO STATO
ITALIANE

icobit

KPMG

SAVEMA

RSM

ANDAF

mazars

Pirola
Pennuto
Zei
& Associati
studio di consulenza
tributaria e legale



POLIGRAFICO
E ZECCA
DELLO STATO
ITALIANO

Tagetik

WIDAR EUROFID
SOCIETÀ FIDUCIARIA E DI REVISIONE





UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Università di Pisa
Dipartimento di
Economia e
Management

Staff Master
Via Cosimo Ridolfi, 105
6124 Pisa
Tel +390 502216345
Cell. 366 2639402

alessandra.goti@unipi.it
www.mastercfo.it

Master **Cfo**

ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

